

## **WYKRYWANIE NIEPRAWIDŁOWOŚCI, NADUŻYĆ ORAZ PRZESTĘPSTW W ZAMÓWIENIACH PUBLICZNYCH – SZKOLENIE PRAKTYCZNE**

### **WAŻNE INFORMACJE O SZKOLENIU:**

Szkolenie ma charakter praktyczny i koncentruje się na rozwijaniu umiejętności identyfikowania, analizowania oraz przeciwdziałania nieprawidłowościom w procesach zakupowych. Obejmuje zarówno zagadnienia prawne, jak i organizacyjne, ze szczególnym uwzględnieniem mechanizmów kontroli, audytu oraz zarządzania ryzykiem. Uczestnicy poznają metody wykrywania nieprawidłowości w dokumentacji przetargowej oraz narzędzia analityczne wspierające identyfikację naruszeń prawa i zasad gospodarności. Istotnym elementem jest systemowe podejście do przeciwdziałania nadużyciom, obejmujące tworzenie procedur wewnętrznych, wdrażanie mechanizmów kontrolnych oraz monitorowanie zgodności działań z przepisami i standardami etycznymi. Program uwzględnia także współpracę z instytucjami kontrolnymi i organami ścigania oraz opiera się na analizie przypadków i ćwiczeniach warsztatowych, umożliwiając praktyczne zastosowanie zdobytej wiedzy.

### **CELE I KORZYŚCI:**

- Zapoznanie uczestników z metodyką identyfikowania i analizy ryzyka w postępowaniach o udzielenie zamówienia publicznego.
- Rozwinięcie umiejętności analizy dokumentacji przetargowej i kontraktowej pod kątem nieprawidłowości.
- Przygotowanie uczestników do tworzenia i wdrażania procedur wewnętrznych w obszarze zamówień publicznych.
- Przedstawienie metod kontrolowania przestrzegania procedur i regulacji wewnętrznych w organizacji.
- Zapoznanie z zasadami audytowania procesów zakupowych i zamówień publicznych.
- Wskazanie sposobów zapewnienia zgodności działań organizacji z przepisami prawa oraz regulacjami wewnętrznymi (compliance).
- Rozwinięcie kompetencji w zakresie reagowania na stwierdzone nieprawidłowości oraz współpracy z instytucjami kontrolnymi i organami ścigania.

### **PROGRAM:**

#### **1. System zamówień publicznych i ryzyka nieprawidłowości:**

- Podstawy prawne zamówień publicznych – ustawa Pzp i akty wykonawcze.
- Zasady, struktura i etapy postępowania o udzielenie zamówienia publicznego.
- Konflikt interesów, korupcja i zmowa przetargowa.
- Typowe ryzyka w zamówieniach publicznych.
- Przykłady nieprawidłowości i przestępstw – analiza przypadków
- Rola kontroli wewnętrznej i audytu w systemie zamówień publicznych.

#### **2. Metody wykrywania nieprawidłowości i nadużyć:**

- Analiza dokumentacji postępowań o zamówienie publiczne.

- Wskaźniki i sygnały ostrzegawcze (red flags).
  - Analiza danych i benchmarking ofert.
  - Wykrywanie zmów przetargowych.
  - Analiza kontraktów i ryzyka kontraktowego.
- 3. Procedury reagowania i współpraca z instytucjami kontrolnymi:**
- Procedury zgłaszania nieprawidłowości w organizacji.
  - Systemy zgłoszeń wewnętrznych i ochrona sygnalistów.
  - Współpraca z instytucjami kontrolnymi (RIO, NIK, UZP, CBA).
  - Współpraca z organami ścigania.
  - Zabezpieczenie materiału dowodowego.
- 4. System przeciwdziałania nieprawidłowościom i compliance w zamówieniach publicznych:**
- Tworzenie procedur wewnętrznych w obszarze zamówień publicznych.
  - Wdrażanie procedur w organizacji.
  - Kontrola przestrzegania procedur i regulacji wewnętrznych.
  - Audyt procesów zakupowych i przetargowych.
  - Monitorowanie i ocena ryzyka nieprawidłowości.
  - Dobre praktyki w administracji publicznej.

#### **ADRESACI:**

Adresatami szkolenia są przedstawiciele jsfp oraz podmiotów realizujących lub nadzorujących procesy zakupowe:

- w szczególności audytorzy i kontrolerzy wewnętrzni,
- pracownicy komórek zamówień publicznych, compliance i kontroli zarządczej,
- członkowie komisji przetargowych,
- kadra kierownicza
- osoby odpowiedzialne za identyfikację ryzyk, wykrywanie nieprawidłowości, przeciwdziałanie nadużyciom i ochronę interesów finansowych jednostki.

#### **PROWADZĄCY:**

Doktor nauk humanistycznych w zakresie nauk o polityce, wykładowca akademicki, ekspert i szkoleniowiec specjalizujący się w problematyce wykrywania nadużyć, przeciwdziałania korupcji oraz bezpieczeństwa instytucji publicznych. Były funkcjonariusz służby specjalnej, posiadający wieloletnie doświadczenie w obszarze działań operacyjnych, analizy zagrożeń oraz identyfikacji mechanizmów korupcyjnych i przestępczych w sektorze publicznym.

Przez wiele lat związany również z administracją samorządową jako kontroler finansów publicznych w jednostkach samorządu terytorialnego, gdzie zajmował się m.in. kontrolą prawidłowości wydatkowania środków publicznych, analizą ryzyk oraz oceną procedur zamówień publicznych.

Autor licznych publikacji i opracowań z zakresu zamówień publicznych, zwalczania korupcji, bezpieczeństwa publicznego, funkcjonowania administracji samorządowej, a także problematyki służb specjalnych, stosunków międzynarodowych i współczesnych zagrożeń dla instytucji publicznych.

## INFORMACJE ORGANIZACYJNE I KARTA ZGŁOSZENIA

### Wykrywanie nieprawidłowości, nadużyć oraz przestępstw w zamówieniach publicznych – szkolenie praktyczne



Szkolenie będziemy realizowali w formie webinarium on line.



10 czerwca 2026 r.

Szkolenie w godzinach 10:00-15:00



**Cena: 479 PLN netto/os.** Przy zgłoszeniach do 27 maja 2026 r. cena wynosi: **449 PLN netto/os.** Udział w szkoleniu zwolniony z VAT w przypadku finansowania szkolenia ze środków publicznych.

#### CENA zawiera:

udział w profesjonalnym szkoleniu on-line z możliwością zadawania pytań, materiały szkoleniowe w wersji elektronicznej, certyfikat ukończenia szkolenia.

#### DANE DO KONTAKTU:

Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej im. Jerzego Reguńskiego;  
Świętokrzyskie Centrum ul. Sienkiewicza 78, IV piętro, 25-501 Kielce  
tel. 41 344 66 30, 533-884-987, [centrum@frdl.kielce.pl](mailto:centrum@frdl.kielce.pl)

### DANE UCZESTNIKA ZGŁASZANEGO NA SZKOLENIE

#### (dane do faktury)

Nazwa i adres nabywcy

NIP Nabywcy

Nazwa i adres odbiorcy

NIP Odbiorcy

Telefon

1. Imię i nazwisko uczestnika, stanowisko,  
E-MAIL i TEL. DO KONTAKTU

2. Imię i nazwisko uczestnika, stanowisko,  
E-MAIL i TEL. DO KONTAKTU

Oświadczam, że szkolenie dla ww. pracowników jest kształceniem zawodowym finansowanym w całości lub co najmniej 70% ze środków publicznych (proszę zaznaczyć właściwe)

TAK

NIE

Faktura zostanie wystawiona jako faktura ustrukturyzowana w Krajowym Systemie e-Faktur (KSeF).

Uwagi: .....

Proszę o przesłanie certyfikatu na adres mailowy: .....

Dokonanie zgłoszenia na szkolenie jest równoznaczne z zapoznaniem się i zaakceptowaniem regulaminu szkoleń Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej zamieszczonym na stronie Organizatora [www.frdl.kielce.pl](http://www.frdl.kielce.pl) oraz zawartej w nim Polityce prywatności i ochrony danych osobowych.

**Zgłoszenia prosimy przesyłać do 3 czerwca 2026 r.**

**UWAGA!** Liczba miejsc ograniczona. O udziale w szkoleniu decyduje kolejność zgłoszeń. Zgłoszenie na szkolenie musi zostać potwierdzone przesłaniem do Ośrodka karty zgłoszenia. Brak pisemnej rezygnacji ze szkolenia najpóźniej na trzy dni robocze przed terminem jest równoznaczny z obciążeniem Państwa należnością za szkolenie niezależnie od przyczyny rezygnacji. Płatność należy uregulować przelewem na podstawie faktury w KSeF.

Podpis osoby upoważnionej \_\_\_\_\_